

# 波聞風問

はもんふうもん



編集委員

やすい たかゆき  
安井 孝之

## サプライチェーン 企業の社会的責任も注視を

サプライチェーン(供給網)は今年を象徴する経済用語の一つになった。震災では東北地方の部品メーカーが被害を受け、国内外の自動車生産に影響が出た。タイの洪水でも部品工場の浸水で多くの製品の生産が止まった。グローバル化した経済は、部品やサービスが国境を越え、交錯したマトリックスのうえで調達して成り立っている。どこかで支障が起これば全体に影響は波及する。

企業の社会的責任(CSR)を高める際にも、サプライチェーン全体で取り組む視点が大切だ。国連と企業などが協力してグローバル経済の持続的発展を目指す「グローバル・コンパクト(GC)」の日中韓合会が24、25の両日、都内で開かれた。そこでもサプライチェーンは主要なテーマだった。

今年8月、オーストラリアの地元放送局が、スマトラ島(インドネシア)の森林を破壊し、環境に深刻な影響を与えた製紙会社を追及する番組を放送した。番組では、その製紙会社から紙を調達している会社として富士ゼロックスも名指しされた。GCは人権、労働基準、環境、腐敗防止の4分野で10原則を順守することを誓約した企業や組織が参加する活動。富士ゼロックスも参加し、調達先にも10原則を守るよう働きかけている。報道を受け、富士ゼロックスは即座に取引を停止し、地元の消費者からは歓迎されたという。

取引先の環境破壊や人権侵害を放置したまま、グローバル企業が成長するならば、その持続性は保てない。だが、新興国や途上国に広がった取引先にGCの10原則を順守するという共通認識を植え付けるのは容易でない。セイコーエプソンの田中弘隆・信賴経営推進室主査は日中韓合会で「CSRを果たすことが部品の買い手、売り手双方の利益となり、社会の利益にもなるとしつかり説明することが大切」と指摘した。

とはいえCSRの実行は短期的なコストアップが避けられない。激しいグローバル競争の下でコストアップは避けたいところだが、優良企業と断ずるかが鍵となる。会社では消費者行動にも言及があった。消費者はCSRを重視する企業の製品を高くても買うのか、CSRに消極的な企業の製品でも安ければ買うのかどうか。サプライチェーン全体の情報にも注視し、企業により良き行動を促すのも消費者の役割だ。つい安物に手が伸びる我が身を反省しきりである。

### 訂正

20日付「波聞風問」で、慎泰俊さんは「外資系投資ファンドで働く」とあるのは、「投資ファンドで働く」の誤りでした。訂正します。